



19 mai 2026

Rapport d'Orientation 2026

Cress Bretagne

47 avenue des Pays-Bas

35200 Rennes

07 48 72 51 19

cress@cress-bretagne.org

A l'image de l'ESS bretonne, l'année 2026 est une année marquée par de fortes coupes budgétaires pour la Cress. La Région Bretagne fait le choix d'un moindre financement des têtes de réseaux au profit des projets portés par les acteurs en direct, minimisant le rôle fondamental de la Cress qu'on vient de vous présenter, tandis que l'Ademe répercute des choix budgétaires de nos représentants nationaux.

Cela signifie concrètement une réduction des financements. Cela nous oblige à de fortes restructurations, l'arrêt de certaines missions, de certains accompagnements... et nécessite de se refixer ensemble un cap. En effet des moyens en moins ce sont des orientations et des objectifs en moins. Nous ne pouvons plus faire tout ce que nous faisons jusqu'ici.

Des défis communs

Nos défis communs sont clairs. Nous les avons inscrits et partagés dans la nouvelle stratégie régionale vers 2028 :

- Défi des transitions écologiques et énergétiques
- Défi d'une société plus juste et solidaire
- Défi d'une démocratie territoriale et vivante
- Défi d'une société plus coopérative

Ces défis sont renforcés par un contexte et une actualité inquiétante ; des conflits mondiaux, la montée en France de l'extrême droite, à la porte du pouvoir en 2027, porteuse d'idéologies à l'opposé des valeurs de solidarité, de démocratie que nous défendons.

Une ambition renouvelée pour les années à venir, un cap à redéfinir ensemble

Nous vous proposons de travailler ensemble à la construction de ce nouveau projet. Nous avons un an d'ici au Congrès Breton de l'ESS, que nous avons fixé à l'automne 2027, pour redéfinir le cap que nous souhaitons donner à l'ESS en Bretagne et au rôle que la Cress doit jouer les prochaines années.

En préparation de cette AG, nous avons interrogé les adhérents de la Cress. Les premiers résultats laissent à voir :

- un plébiscite pour que la Cress renforce ses missions politiques de représentation et plaidoyer, pour défendre une vision de la société qui protège les solidarités et renforce la cohésion sociale, pour soutenir ses adhérents qui font tous état de fragilisations préoccupantes
- des attentes pour continuer à favoriser les coopérations entre acteurs. Dans un contexte contraint, le partage d'expériences, les mutualisations et les dynamiques collectives sont des opportunités à cultiver
- un appui pour mieux anticiper les évolutions (modèles économiques, réponses aux appels à projets, innovation sociale) et sécuriser les projets dans un environnement de plus en plus complexe.

Ces attentes ne correspondent pas - ou peu - aux attentes et aux financements des pouvoirs publics. Dans ce travail de redéfinition de notre projet, nous aurons à clarifier comment nos moyens nous permettent de répondre à ces attentes.

Un recul désastreux pour le vivre-ensemble en Bretagne, mobilisons-nous !

Il ressort aussi de vos retours que l'ensemble des secteurs et familles de l'ESS est aujourd'hui fragilisé et a besoin d'une véritable remobilisation collective.

Derrière cette situation, c'est toute la dynamique des territoires les plus fragiles qui est en jeu : tout ce que nous construisons localement pour maintenir du lien, des coopérations avec les acteurs économiques locaux, de l'activité en réponse aux besoins des territoires, de la solidarité. Si tout cela disparaît, comment construire de la cohésion sociale demain dans nos territoires ?

Plus largement, c'est l'ensemble de l'ESS en Bretagne qui se trouve aujourd'hui en danger. Face à cette situation, la Cress porte une stratégie et une vision commune, et partout en Bretagne, les acteurs se mobilisent pour défendre et faire vivre cette économie essentielle aux territoires.

Les entretiens menés par l'équipe de la Cress ont aussi révélé une forme d'épuisement d'une partie d'entre nous. Car si les acteurs de l'ESS font preuve de résilience et de mobilisation, ils sont lassés d'en être félicités. Ils attendent plutôt, dans le contexte actuel, un portage politique fort affirmant l'importance de l'ESS pour la robustesse de la Bretagne, en tant que partenaires des collectivités. In fine, **le soutien des pouvoirs publics demeure indispensable pour contribuer à financer l'utilité sociale portée par nos organisations**. Nous devons reconstruire un nouvel accord politique avec nos partenaires publics en Bretagne. Nous entendons les contraintes économiques qui sont les leurs. Ils doivent davantage reconnaître notre rôle, et **mesurer les risques encourus à réduire les moyens de nos organisations sur la cohésion sociale et la solidarité entre Bretonnes et Bretons**.

Malgré tout, il domine dans vos retours à notre enquête une posture combattante. Et je partage l'idée qu'il faut se jeter à corps perdu dans la bataille des valeurs : revendiquons encore plus fièrement les nôtres qui ne semblent plus être des évidences (la solidarité, la cohésion sociale, l'humanisme...), afin de ne pas laisser la voie libre aux réactionnaires.

Appuyons-nous aussi sur notre puissance en tant que corps collectif, sur la capacité unique de nos membres à créer des espaces de dialogue et de contradiction féconde, à y mobiliser l'ensemble des Français.es, et surtout et y compris celles et ceux peu "politisés.es", pour qu'ils et elles soutiennent durant les prochaines échéances électorales des projets qui s'engagent clairement pour les valeurs républicaines.

La Cress prendra toute sa part dans cette mobilisation. Dans une période marquée par les fragmentations et les tentations de repli, nous continuerons à faire réseau, à porter nos combats, à mettre en cohérence les initiatives, et à créer des coopérations et solidarités.

Michel Pier JEZEQUEL



Cress Bretagne

47 avenue des Pays-Bas
35200 Rennes
07 48 72 51 19
cress@cress-bretagne.org