



19 mai 2026

Rapport Moral 2025

Cress Bretagne

47 avenue des Pays-Bas
35200 Rennes
07 48 72 51 19
cress@cress-bretagne.org

Mesdames, Messieurs, chers membres, chers partenaires,

L'année écoulée a marqué un tournant déterminant pour l'Économie sociale et solidaire en Bretagne. Un tournant fait de réussites collectives, mais aussi de signaux d'alerte majeurs qui doivent nous mobiliser avec plus de force encore.

Une année de structuration collective sans précédent

Nous avons atteint cette année un objectif que le mouvement breton poursuivait depuis longtemps : la structuration consolidée et fonctionnelle de l'écosystème régional de l'ESS.

La consolidation des liens entre la CRESS, les pôles de développement, la construction des groupements, la refonte des modalités de gouvernance de la CRESS, a représenté un chantier considérable. Ce travail, mené de manière participative et territorialisée, a mobilisé l'ensemble des forces vives : structures locales, collectivités, équipes salariées, partenaires institutionnels.

S'il nous reste encore du travail à conduire, cette structuration crée aujourd'hui un espace commun plus lisible, plus efficace, plus cohérent. Elle renforce notre capacité à accompagner les structures, à peser sur les politiques publiques et à faire vivre les valeurs qui fondent l'ESS bretonne : coopération, ancrage territorial, innovation sociale et utilité collective.

Un contexte budgétaire qui fragilise tout l'écosystème ESS

Malgré cette belle dynamique, les difficultés profondes auxquelles l'ESS est confrontée dans notre région restent majeures. Les baisses budgétaires actées en 2024 et 2025 ont touché de plein fouet les structures de l'ESS, en particulier les plus petites, celles qui assurent pourtant des services essentiels : solidarités, environnement, jeunesse, lien social...

Comme nous l'avions annoncé, ces coupes ont provoqué ce que nous redoutions : au niveau national, la perte de plus de 12 000 emplois associatifs et 2400 emplois mutualistes en un an, entre décembre 2024 et 2025.

Ces chiffres représentent des projets arrêtés, des activités suspendues, des territoires fragilisés. Ils révèlent une tension inquiétante entre les besoins sociaux croissants de la population et les moyens alloués aux acteurs qui y répondent.

Nous, élu.es de la Cress, avons alerté, documenté, relayé, représenté l'ESS bretonne dans son ensemble et dans nombre de ses difficultés spécifiques par secteur (IAE, santé-social, éducation populaire, culture...). Nous continuerons, car il en va non seulement de l'équilibre de notre écosystème, mais plus largement de la cohésion sociale en Bretagne. A ce sujet, je tiens à remercier tous les membres du CA et en particulier les 8 vice-présidences du bureau, car si c'est moi qui prends la parole aujourd'hui, le portage politique de l'ESS bretonne est bien collectif et nous permet d'être davantage présent.es dans les instances de représentation.

La Cress, tête de réseau engagée

Nous y reviendrons, ces baisses budgétaires touchent également fortement la CRESS en 2026. Pourtant, en phase avec ses partenaires et adhérents, la Cress remplit un rôle fondamental dans le développement et la structuration de l'ESS en région, à la croisée de la structuration territoriale de l'ESS et de sa structuration sectorielle. Je vous renvoie pour cela au rapport d'activités où nous pouvons notamment relever en 2025, entre missions historiques et nouvelles initiatives, une diversité de sujets portés et de nouvelles opportunités, autour de :

- La sensibilisation, la promotion de l'engagement et la mobilisation des acteurs publics et de l'environnement socio-économique
- L'accompagnement des organisations de l'ESS dans leur création et leur développement, par l'animation de l'écosystème d'accompagnement et l'animation du réseau TAgBzh, les travaux pour l'amélioration des pratiques en interne (dont la promotion de l'égalité Femme/Homme et la lutte contre les violences sexistes et sexuelles)
- Et tout le travail de développement et de structuration de filières : économie circulaire, justice, agriculture et alimentation, lieux de proximité, maritimité, habitat-logement, mobilité durable et inclusive.

Une ESS bretonne qui reste résiliente et inventive, ambitieuse

Nous y reviendrons, nous ne pourrons plus faire autant avec des moyens moindres, mais célébrons d'abord nos réussites et avancées, quand nous avons les moyens des ambitions collectives fixées avec nos partenaires publics et l'ensemble des acteurs ESS dans notre stratégie régionale de l'ESS.

Au-delà de la Cress, soyons fiers de nous, acteurs de l'ESS : malgré les vents contraires, les acteurs bretons de l'ESS font preuve d'une résilience remarquable. Dans les coopératives, les associations, les mutuelles, les fondations, les sociétés commerciales de l'ESS, les initiatives continuent d'émerger, souvent avec des moyens limités, mais grâce à une énergie collective exceptionnelle.

Cette capacité à inventer dans la contrainte est un atout précieux pour la Bretagne.

En 2025, la Cour des comptes a publié un rapport historique sur l'économie sociale et solidaire. Celui-ci officialise ce que nous disons depuis tant d'années :

- Malgré son rôle dans la mise en œuvre des politiques publiques, l'ESS reçoit moins de soutiens publics que l'économie conventionnelle (7 % des aides aux entreprises de l'ESS alors qu'elle représente 13,7% de l'emploi privé)
- Ces soutiens publics sont dispersés, peu lisibles et insuffisamment coordonnés. Or cette complexité pèse directement sur les acteurs.

C'est là aussi le rôle d'une Cress mobiliser toutes les énergies au service du développement de l'ESS, au service du développement de notre société grâce à l'ESS.

Conclusion

L'ESS bretonne a montré cette année sa solidité, sa maturité et sa capacité à coopérer. La structuration collective que nous avons achevée est une avancée majeure et durable. Mais elle intervient dans un contexte où la vigilance est indispensable, tant les fragilités financières menacent la vitalité associative, mutualiste, coopérative...

Notre rôle est clair : tenir ensemble, défendre nos valeurs et continuer de démontrer que l'ESS est une force essentielle pour la Bretagne.

Michel Pier JEZEQUEL



Cress Bretagne

47 avenue des Pays-Bas
35200 Rennes
07 48 72 51 19
cress@cress-bretagne.org